



Klasa: 003-01/19-03/06
Urbroj: 2196-115/19-01-10
U Vukovaru, 7. ožujka 2019. godine

Na temelju članka 47. Statuta Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru, Stručno vijeće Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru na 6. redovitoj sjednici održanoj 7. ožujka 2019. godine, u akademskoj 2018./2019. godini, pod točkom 8. dnevnog reda donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Usvaja se Godišnje izvješće o radu Odbora za kvalitetu za 2018. godinu.

II.

Godišnje izvješće Odbora za kvalitetu za 2018. godinu, sastavni je dio ove Odluke.

Dekan

Dr. sc. Željko Sudarić, v. pred.



Dostaviti:

1. Predsjednici Odbora za kvalitetu
2. Tajništvo
3. Pismohrana



VELEUČILIŠTE "LAVOSLAV RUŽIČKA" U VUKOVARU
COLLEGE OF APPLIED SCIENCES LAVOSLAV RUŽIČKA IN VUKOVAR

www.vevu.hr



GODIŠNJE IZVJEŠĆE

O RADU ODBORA ZA KVALITETU ZA 2018. GODINU

Vukovar, siječanj 2019.

1. Uvodno

Sustav za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu uređen je Pravilnikom o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru (Klasa: 003-01/16-04/20, Ur.broj: 2196-115/16-01-12). Tijela odgovorna za sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Veleučilištu jesu Stručno vijeće, Odbor za kvalitetu i Centar za kvalitetu. Navedena tijela djeluju usklađeno i odgovorna su za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete u svom djelokrugu rada.

Sukladno članku 15. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta, Odbor za kvalitetu u suradnji s drugim tijelima koordinira sustavom osiguravanja kvalitete na Veleučilištu te provodi sljedeće zadaće:

- organizira, koordinira i provodi postupke vrednovanja i razvija unutarnje mehanizme osiguravanja, unaprjeđivanja i promicanja kvalitete na razini Veleučilišta,
- na temelju rezultata vanjskog i unutarnjeg vrednovanja predlaže strategiju osiguravanja kvalitete kao i smjernice, kriterije i postupke njezinog ostvarenja,
- predlaže Stručnom vijeću planove aktivnosti u području kvalitete te potiče inovacije u svrhu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete,
- potiče redovite rasprave o kvaliteti i promiče kulturu kvalitete na Veleučilištu i u zajednici.

Odbor za kvalitetu ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu te ima slobodu prilagodbe postupaka sustava za kvalitetu sukladno potrebama Veleučilišta. Odbor za kvalitetu je savjetodavno tijelo Stručnom vijeću Veleučilišta. Članovi Odbora za kvalitetu u 2018. godini su:

1. mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predstavnica nastavnika, predsjednica,
2. dr. sc. Mirjana Nedović, v. pred., prodekanica za nastavu i studente,
3. dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. v. š., voditelj Centra za kvalitetu,
4. Ivan Belaj, mag. iur., v. pred., predstavnik nastavnika,
5. dr. sc. Slavica Janković, v. pred., predstavnica nastavnika,
6. dr. sc. Agneza Aleksijević, v. pred., predstavnica vanjskih korisnika,
7. Matej Galić, univ. spec. oec., v. pred., predstavnik vanjskih korisnika,
8. Antun Novinc, dipl. ing., predstavnik nenastavnog osoblja,
9. Ivana Antunović, predstavnica studenata.

2. Rad Odbora za kvalitetu u 2018. godini

Na temelju članka 17. Pravilnika o osiguravanju kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru, Odbor za kvalitetu ima obvezu jednom godišnje podnositi Stručnom vijeću Veleučilišta izvješće o svom radu.

2.1. Sjednice Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu je tijekom 2018. god. održao tri sjednice.

1) *19. veljače 2018. godine s početkom u 15.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 3. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Godišnje izvješće Odbora za kvalitetu za 2018. godinu
3. Prijedlog Plana aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete Veleučilišta „Lavoslav Ružička“ u Vukovaru za 2018. godinu
4. Analiza samovrednovanja nastavnika za ak. god. 2016./2017.
5. Erasmus+ izvješće o provedenim aktivnostima za razdoblje 2016.-2017. godine
6. Analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada za 2017. godinu
7. Razno

2) *10 svibnja 2018. godine s početkom u 13.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 4. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Analiza rada knjižnice za 2017. godinu
3. Vrednovanje kvalitete održane nastave (provedba tzv. studentske ankete)
4. Vrednovanje kvalitete rada stručnih službi (administrativnog osoblja)
5. Anketiranje studenata o uvjetima studiranja
6. Samovrednovanje nastavnika i suradnika
7. Razno

3) *6. rujna 2018. godine s početkom u 14.00 sati s dnevnim redom:*

1. Usvajanje zapisnika s 5. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Samovrednovanje nastavnika i suradnika za ak. god. 2017./2018. – izvješće o rezultatima anketiranja
3. Vrednovanja kvalitete rada stručnih službi u ak. god. 2017./2018. – izvješće o rezultatima anketiranja
4. Vrednovanje uvjeta studiranja u ak. god. 2017./2018. – izvješće o rezultatima anketiranja
5. Vrednovanja kvalitete održane nastave u ak. god. 2017./2018. (tzv. studentska anketa) – izvješće o rezultatima anketiranja
6. Analiza zapošljivosti – izvješće o rezultatima istraživanja o zapošljivosti studenata koji su diplomirali ak. god. 2015./2016. (AZVO)
7. Priručnik za osiguravanje kvalitete
8. Razno

2.2. Aktivnosti Odbora za kvalitetu

Odbor za kvalitetu usvojio je Plan aktivnosti sustava za osiguravanje kvalitete (SOK) za 2018. godinu na svojoj 4. sjednici održanoj 19. veljače 2018. godine te je isti uputio Stručnom vijeću Veleučilišta na daljnje postupanje. Stručno vijeće je usvojilo Plan aktivnosti SOK-a za 2018. godinu (Klasa: 003-01/18-01/36, Urbroj: 2196-115/18-01-05) na svojoj 36. sjednici, održanoj 27. veljače 2018. godine.

U Planu aktivnosti definiraju se aktivnosti SOK-a, koje su razvrstane u skladu s ESG standardima i smjernicama, kao i pokazatelji ostvarenja, rokovi provedbe i odgovorne osobe i tijela. Neke od navedenih aktivnosti izravno provodi Odbor za kvalitetu, dok ostale nadzire i koordinira u skladu s potrebama te je njihova izravna provedba u djelokrugu drugih ustrojbenih jedinica i odgovornih osoba i tijela.

U nastavku se daje kratak osvrt na provedbu Plana aktivnosti SOK-a za 2018. godinu. U pojedinačnim izvješćima o provedbi aktivnosti SOK-a za 2018. godinu nalaze se detaljni podaci o njihovom ostvarenju. Rezultati provedbe aktivnosti prikazani su prema standardima za vrednovanje kvalitete veleučilišta i visokih škola u postupku reakreditacije te su sadržajno grupirani u pet tematskih cjelina. Unutar svake tematske cjeline opisan je diskriminatorni standard (ključni standard) kao i pripadajući ESG standard/i.

1. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta (ESG 1.1., ESG 1.7. i ESG 1.8.)

Ključni standard:

Visoko je učilište uspostavilo funkcionalan sustav unutarnjeg osiguravanja kvalitete.

Strategija i politika osiguravanja kvalitete kao i ostali dokumenti koji reguliraju sustav osiguravanja kvalitete (SOK) javno su dostupni te predstavljaju dio strateškog upravljanja Veleučilišta. Odbor za kvalitetu redovito održava sjednice, raspravlja o pojedinim aspektima SOK-a te donosi odgovarajuće odluke i preporuke za daljnje djelovanje. U radu Odbora za kvalitetu, osim nastavnika, sudjeluju predstavnici vanjskih dionika i studenata. Dodatno uz sustav osiguravanja kvalitete na temelju ESG-a, Veleučilište koristi sustave upravljanja kvalitetom prema normama ISO 9001:2015 i ISO 29990:2010. Navedeni standardi integrirani su u jedinstveni sustav kroz Priručnik za osiguravanje kvalitete, koji je usvojen na 6. sjednici Odbora za kvalitetu 6. rujna 2018. godine, odnosno na 44. sjednici Stručnog vijeća održanoj 10. rujna 2018. godine. Također, sustavi upravljanja kvalitetom prema ISO normama uspješno su prošli postupak recertificiranja (ISO 9001:2015) i postupak internog audita (ISO 29990:2010) tijekom 2018. godine. Na temelju uočenih nesukladnosti utvrđene su preporuke za poboljšanje koje se provode u skladu s planiranom dinamikom. U narednom razdoblju potrebno je intenzivirati aktivnosti na reviziji strateških i drugih dokumenta SOK-a, npr. revidirati misiju i viziju Veleučilišta, Strategiju kvalitete i SWOT analizu i slično, te provesti aktivnosti koje su bile planirane u Planu aktivnosti SOK-a za 2018. godinu, a nisu provedene uslijed raznih razloga.

Veleučilište redovito prikuplja potrebne informacije i izrađuje neophodne interne analize koje su potrebne za djelotvorno upravljanje programima i aktivnostima Veleučilišta kao što su (1) analiza uspješnosti studiranja tijekom studija, (2) analiza uspješnosti završavanja studijskih programa, (3) analiza zadovoljstva studenata uvjetima studiranja i studijskim programima, (4) analiza vrednovanja kvalitete održane nastave, kolegija te nastavnika i suradnika, (5) analiza vrednovanja kvalitete rada stručnih službi (administrativnog osoblja), (6) analiza samovrednovanja nastavnika i suradnika, (7) analiza profila studentske populacije, te (8) analiza sustava podrške studentima i dostupnosti obrazovnih resursa; također, izvršena je (9) analiza zapošljivosti završenih studenata i alumnija za 2016. i 2017. godinu kao i za 2018. godinu te su obje analize upućenu na usvajanje na sljedeću sjednicu Odbora za kvalitetu. Rezultati navedenih internih analiza SOK-a koriste se u svrhu planiranja i donošenja mjera za unaprjeđenje sustava.

Nadalje, Veleučilište redovito objavljuje i ažurira informacije o ustroju Veleučilišta (temeljni pravni akti, podaci o ustrojstvu, popisi nastavnika i suradnika s osnovnim informacijama i sl.), informacije u svezi

studijskih programa i predmeta (izvedbeni planovi, opisi predmeta, ishodi učenja, obvezna i dopunska literatura i sl.), informacije o upisima u studijske programe (natječaji, upisne kvote, upute za provedbu upisa i sl.), informacije o programima i aktivnostima Veleučilišta te događajima od značaja za Veleučilište (sportski događaji, javna predavanja, konferencije, vijesti i sl.), informacije o SOK-u i dr. Redovito su se provodile promotivne aktivnosti u svrhu predstavljanja Veleučilišta i studijskih programa te projekta „Izgradnja studentskog doma u Vukovaru“. Studentski dom „Leopold“ u Vukovaru svečano je otvoren 13. studenoga 2018. godine. Prvi stanari/studenti uselili su se u studentski dom tijekom mjeseca studenoga, a trenutno u domu boravi 54 studenata. Postojanje studentskog doma treba maksimalno iskoristiti u promidžbi Veleučilišta u cilju privlačenja novih studenata. Također, što žurnije treba izraditi nove mrežne stranice Veleučilišta na hrvatskom i engleskom jeziku kako bi se iste mogle u potpunosti koristiti kao sredstvo promidžbe i komunikacije s javnošću. Na istom tragu, u cilju bolje vidljivosti i promocije Veleučilišta potrebno je otvoriti i redovito ažurirati profile na društvenim mrežama kao što su Facebook, Twitter, Instagram i dr.

2. Studijski programi (ESG 1.2. i 1.9.)

Ključni standard:

Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.

U području izrade i odobravanja studijskih programa načelno su razmatrane potrebe za pokretanjem novih studijskih programa, posebice u svjetlu projekta rekonstrukcije zgrade „Radnički dom“ u Borovu naselju koji se provodi u sklopu Intervencijskog plana Grada Vukovara. Prenamjenom zgrade za potrebe Veleučilišta proširuju se prostorni kapaciteti te se javlja potreba za novim studijskim programima koji bi se izvodili u navedenom prostoru. U okviru poziva za dostavu projektnih prijedloga „Provedba HKO-a na razini visokog obrazovanja“ financiranog sredstvima EU-a, Veleučilište je u suradnji s lokalnom razvojnom agencijom VURA prijavilo projektni prijedlog razvoja novih studijskih programa kroz izradu odgovarajućih standarda zanimanja i standarda kvalifikacija. Navedeni projektni prijedlog obuhvaćao je, između ostalog, razvoj i izradu preddiplomskog i diplomskog specijalističkog stručnog studijskog programa u području kontinentalnog turizma te razvoj i izradu diplomskog specijalističkog stručnog studijskog programa u području sigurnosti u pograničnim područjima kao nastavka na naš preddiplomski Upravni studij. Iako je projektni prijedlog u postupku ocjenjivanja ostvario potreban bodovni prag, isti ne ulazi u okvir zadane financijske alokacije predmetnog poziva zbog velikog broja prijavljenih prijedloga. Stoga Odbor za kvalitetu preporučuje uložiti dodatne napore u pronalaženju drugih izvora financiranja kako bi se omogućio razvoj navedenih studijskih programa. Također, Odbor za kvalitetu preporučuje da se postojeći studijski programi koje Veleučilište izvodi, analiziraju i po potrebi usklade u dijelu ishoda učenja na razini studijskog programa i pojedinog predmeta kako bi odgovarali opisnicama razine HKO-a i EKO-a na kojoj se programi izvode. Nadalje, tijekom godine izvršene su sve potrebne radnje za upis prve generacije studenata i izvedbu nastave na preddiplomskom stručnom studiju „Fizioterapija“ na Visokoj školi u Ivanić-Gradu (u osnivanju), čiji je mentor u postupku izrade, odobravanja i izvedbe studijskog programa Veleučilište. U prvu studijsku godinu upisano je 20 redovnih i 20 izvanrednih studenata, a nastava je započela tijekom mjeseca listopada.

U načelu, Veleučilište je provodilo postupke praćenja i periodičkog revidiranja studijskih programa u skladu s Pravilnikom o postupku unaprjeđivanja studijskih programa. Također, provedeno je

anketiranje završenih studenata i alumna te su izrađene analize anketiranja koje su upućene Odboru za kvalitetu na daljnje postupanje. U Povjerenstvima za periodično praćenje i reviziju studijskih programa osigurano je formalno sudjelovanje studenata i vanjskih dionika. Međutim, postupanje povjerenstava još uvijek nije dokumentirano u skladu s formalnim procedurama koje su navedene Pravilnikom. Nadalje, potrebno je što žurnije imenovati nedostajuće članove Povjerenstava za periodično praćenje i reviziju studijskih programa po Odjelima Veleučilišta, jer je prethodnima prestala dužnost iz različitih razloga, kako bi se njihov saziv uskladio s odredbama Pravilnika. Dakle, u narednom razdoblju potrebno je intenzivirati formalni rad Povjerenstava, provesti reviziju ishoda učenja i raspodjele ECTS bodova te po potrebi oblikovati prijedloge za unaprjeđenje studijskih programa. Osim navedenog, po potrebi se provode manje izmjene izvedbenih programa, prije svega u dijelu nositelja predmeta i izvođača nastave, kao i postupci redovitog osuvremenjivanja predmeta koji se odnose na praćenje recentne literature, poboljšanje nastavnih metoda i načina vrednovanja studenata i sl.

3. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4. i ESG 1.6.)

Gljučni standard:

Uvjeti upisa na visoko učilište ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju.

Veleučilište provodi postupke upisa studenata u skladu s natjecajnom dokumentacijom i predviđenim rokovima kao i postupke upisa i priznavanja položenih ispita na drugim visokim učilištima u skladu s Pravilnikom o prijelazu studenata s drugih visokih učilišta na Veleučilište. Redovito se objavljuju natječaji za dolaznu i odlaznu mobilnost u okviru programa mobilnosti Erasmus+ (tijekom 2018. godine realizirano je 3 dolazne i 3 odlazne mobilnosti studenata) te se studenti informiraju i potiču na sudjelovanje putem informativnih radionica, mrežne stranice i drugih promotivnih aktivnosti. Studenti se potiču na pisanje stručnih i znanstvenih radova te na sudjelovanje u izvedbi nastave u svojstvu demonstratora i sl. Također, redovito se provode analiza broja upisanih studenata po studijskim programima, analiza uspješnosti studiranja tijekom studija, analiza uspješnosti završavanja studija, te anketiranje završenih studenata i članova Alumni udruge Veleučilišta. Rezultati navedenih analiza osiguravaju informacije potrebne za proces donošenja odluka i upravljanja Veleučilištem. U narednom razdoblju potrebo je formalizirati analizu postupaka obrane završnih i diplomskih radova (broj radova po Odjelima, struktura ocjena i sl.) u skladu s Pravilnikom o završnom/diplomskom radu, posebice iz razloga što svi potrebni podaci postoje u ISVU, a izrada analize ne zahtijeva značajnije napore.

Nadalje, studenti su pravovremeno informirani o sadržaju predmeta, njihovim pravima i obvezama, načinu ocjenjivanja, žalbenim postupcima i sl. Međutim, i dalje nije završena izrada novog Pravilnika o studiranju kojim bi se osigurala sustavna i ujednačena provedba postupaka i mjera koje se odnose na učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereno na studente. Stoga, izrada novog Pravilnika o studiranju treba biti jedan od prioriteta u narednom razdoblju. Također, potrebno je formalizirati analizu žalbenih postupaka studenata (podaci o pojedinačnim žalbama postoje, ali ih je potrebno integrirati) kako bi se istima učinkovito upravljalo, te imenovati nove članove Etičkog povjerenstva koje se brine o provedbi Etičkog kodeksa nastavnika i suradnika te Etičkog kodeksa studenata.

Veleučilište je osiguralo potrebne resurse za učenje i podršku studentima. Primjerice, nabavljaju se potreban inventar, nastavna pomagala, računalna oprema i sl. u cilju unaprjeđenja prostornih i materijalnih uvjeta, osigurani su uvjeti za rad Studentskog zbora i sportske udruge Veleučilišta, dodjeljuju se dekanove nagrade uspješnim studentima, osigurane su stipendije za redovite studente

slabijeg socio-ekonomskog statusa, osigurana je mentorska potpora studentima u skladu s Pravilnikom o mentorskom radu, potiče se odlazna mobilnost studenata i međunarodna suradnja, intenzivirane su aktivnosti Studentskog poduzetničkog inkubatora (sudjelovanje studenata na natjecanjima poslovnih planova i sl.), ishođena je dopusnica za izvođenja programa osposobljavanja „Fizioterapeut“ u Centru za cjeloživotno učenje, osigurana je potpora za rad Centra za studentski standard te je izgrađen studentski dom „Leopold“ čime je značajno unaprijeđen studentski standard. Također, ugovoreno je projektiranje studentskog restorana i sportskih igrališta na lokaciji studentskog doma čime će se u potpunosti ostvariti funkcija navedenog prostora. Dakako, potrebno je i nadalje raditi na jačanju aktivnosti i vidljivosti svih veleučilišnih centara i ustrojbenih jedinica.

4. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5. i ESG 1.6.)

Cljučni standard:

Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.

Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja te realizaciju znanstvene i stručne djelatnosti.

Veleučilište je provodilo postupke izbora u naslovna nastavna zvanja te nastavna zvanja i na radna mjesta u skladu sa zakonskim propisima i iskazanim potrebama u nastavnom procesu. U svrhu upravljanja provedene su analiza opterećenja nastavnika, analiza omjera nastavnika i studenata, te analiza stručnog i znanstveno-istraživačkog rada nastavnog osoblja. Također, provedeni su postupci vrednovanja kvalitete održane nastave (tzv. studentska anketa) i samovrednovanja nastavnika. Osigurana su financijska sredstva za formalne i neformalne oblike profesionalnog usavršavanja nastavnika (financiranje poslijediplomskih doktorskih studija, sudjelovanje na znanstveno-stručnim konferencijama, radionicama i seminarima, objava radova u časopisima i dr.) te su nagrađeni nastavnici i suradnici u skladu s Pravilnikom o nagrađivanju izvrsnosti nastavnika i suradnika Veleučilišta. Usvojen je Plan izdavačke djelatnosti te su osigurana financijska sredstva za objavu planiranih izdanja. Nastavnici sudjeluju na natjecanjima za odlaznu mobilnost u okviru Erasmus+ programa. Međutim, i u narednom razdoblju potrebno je pojačati aktivnosti na pripremi i provedbi stručno-istraživačkih i znanstvenih projekata te suradnji s gospodarskim i javnopravnim subjektima na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

5. Stručna i/ili znanstvena djelatnost

Cljučni standard:

Nastavnici i suradnici zaposleni na visokom učilištu posvećeni su postizanju visoke kvalitete i kvantitete stručnog i/ili znanstvenog rada.

Sustav za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu predviđa kontinuirano praćenje stručnog i znanstveno-istraživačkog rada nastavnika i suradnika. Pravilnikom o sudjelovanju na znanstvenim i stručnim skupovima i objavljivanju u znanstvenim i stručnim časopisima od 12. travnja 2017. godine reguliraju se osnovna prava i obveze nastavnika u području objavljivanja radova u znanstvenim i stručnim časopisima te sudjelovanja na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu. Veleučilište osigurava sredstva za sudjelovanje na skupovima i za objavljivanje radova u godišnjem proračunu sukladno usvojenom Financijskom planu Veleučilišta. U skladu s podacima u bazi CROSBI, stalno zaposleni nastavnici Veleučilišta objavili su tijekom 2018. godine ukupno 27 znanstvenih i stručnih radova od kojih je nekoliko napisano u suautorstvu sa studenima. U načelu, nastavnici

redovito upisuju objavljene radove u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju CROSBİ (<https://bib.irb.hr/>) te imaju izrađen Google znalac profil (<https://scholar.google.hr/>).

Veleučilište je protekle godine organiziralo tri međunarodna znanstveno-stručna događaja i to (1) Osmu međunarodnu konferenciju „Razvoj javne uprave“, 19. i 20. travnja 2018. god., (2) Treću međunarodnu znanstveno-stručnu studentsku konferenciju SKEI 2018 u partnerstvu sa Sveučilištem „Vitez“ iz Viteza i Visokom školom modernog biznisa (MBS) iz Beograda, 25. svibnja 2018. god. i (3) Četvrti međunarodni znanstveno-stručni skup „Fizioterapija u sportu, rekreaciji i wellnessu“, 8. i 9. studenog 2018. god. Veleučilište je bilo i sudionik projekta prekogranične suradnje I-DARE. Projekt se provodio u sklopu programa Interreg V-A Hungary-Croatia Co-operation Programme 2014-2020. i bio je usmjeren na smanjenje opće nezaposlenosti i nezaposlenosti mladih osoba kroz poticanje poduzetništva i provedbu treninga (provedeni u mjesecu studenom 2018. god.), a u sklopu kojih su studenti 3. godine Poslovnog odjela razvijali vještine za pokretanje vlastite tvrtke. Kroz projekt se osnažila i uloga Veleučilišta kao edukacijskog centra u cilju povećanja mladih poduzetnika.

Izvješće izradili:

mr. sc. Darija Ivanković, v. pred., predsjednica Odbora za kvalitetu

dr. sc. Slobodan Stojanović, prof. v. š., voditelj Centra za kvalitetu

Klasa: 003-01/19-03/06

Urbroj: 2196-115/19-01-10

Vukovar, 7. ožujka 2019. godine

Predsjednica Odbora za kvalitetu



mr. sc. Darija Ivanković, v. pred.